



# USAID | CENTRAL AMERICA

FROM THE AMERICAN PEOPLE



**Centroamérica y México (CAM)**  
**Estrategia de Cooperación para el Desarrollo Regional**  
**2015-2019**

## Contenidos

<b>EXECUTIVE SUMMARY</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DEVELOPMENT CONTEXT, CHALLENGES, AND OPPORTUNITIES</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Alignment with U.S. Foreign Policy Considerations, Regional Policies and Priorities .	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Critical Assumptions and Risks .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>REGIONAL CRITERIA, POSITION, AND SERVICES</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Criteria for a Regional Program .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Position of the Regional Program .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Regional Services .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>DEVELOPMENT OBJECTIVES</b> .....	<b>7</b>
Development Hypothesis .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
DO 1: Regional economic integration increased. ....	<b>8</b>
DO 2: Regional climate-smart economic growth enhanced. ....	<b>12</b>
DO 3: Regional human rights and citizen security improved. ....	<b>14</b>
DO 4: HIV prevalence in Central America contained. ....	<b>17</b>
Geographic Focus .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>USAID FORWARD</b> .....	<b>21</b>
Local Solutions.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Science, Technology, Innovation, and Partnerships .....	<b>21</b>
<b>MONITORING, EVALUATION, AND LEARNING</b> .....	<b>22</b>
Monitoring.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Evaluation .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Learning .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>MANAGEMENT REQUIREMENTS</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>PROGRAM RESOURCE AND REQUIREMENTS</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Prioritization of DOs.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>ANNEXES</b> .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Annex 1: Development Objectives by Central American Mission .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Annex 2: RDCS Alignment with the U.S. Strategy for Engagement with Central America .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Annex 3: Results Framework .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
Annex 4: List of Stakeholder Consultations.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

## CONTEXTO, DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES DEL DESARROLLO

Después de un período prolongado de conflictos y guerras civiles, los países de Centroamérica han alcanzado importantes avances sociales y económicos durante los últimos 20 años. Las tasas de analfabetismo se han reducido; las mortalidades neonatal, infantil y materna han disminuido; el acceso a la educación ha aumentado; las altas tasas de deforestación se han reducido; y la pobreza ha disminuido. Los países de la región en general han tenido una sucesión de elecciones libres y justas, acompañadas por transiciones gubernamentales pacíficas. Con la firma del Tratado de Libre Comercio de Centroamérica (CAFTA-DR) en el 2005, las exportaciones regionales a los EE.UU. aumentaron en un 60 por ciento en 2013,<sup>1</sup> y el comercio regional se expandió a un 9,5 por ciento por año entre 2005-2012.<sup>2</sup>

A pesar de estos avances, Centroamérica sigue siendo la sub-región menos desarrollada en el hemisferio, y dada su proximidad a los EE.UU., los problemas que le aquejan afectan directamente a los intereses de Estados Unidos. La mayor amenaza que afecta a todos los países de Centroamérica y México es, por mucho, la violencia y la inseguridad generada por las pandillas, el narcotráfico y la trata de personas. Las tasas de homicidios en Centroamérica son las más altas del mundo; El Salvador presentó 68,6 homicidios por cada 100.000 personas en 2014, seguido por 66 en Honduras, 31 en Guatemala, 12,7 en México y 9,5 en Costa Rica.<sup>3</sup> El Salvador tiene la mayor tasa de homicidios en todo el mundo entre los jóvenes hasta los 19 años, seguido por Guatemala. La violencia en la región no hace sino aumentar, especialmente en El Salvador, donde el país registró 2.965 homicidios en el primer semestre de 2015, con totales mensuales superando los observados durante la guerra civil del país, la cual concluyó en 1992.<sup>4</sup> Las desapariciones también van en aumento. En 2013, el número de personas desaparecidas en El Salvador aumentó en un 93 por ciento respecto al año anterior.<sup>5</sup> En México, 26.000 personas han sido reportadas como desaparecidas desde que el gobierno lanzó una ofensiva contra los carteles de la droga en 2006.<sup>6</sup> La agresión contra periodistas y defensores de los derechos humanos ha aumentado en la región, sobre todo en Honduras, Guatemala y México, agrediendo asimismo a la libertad de expresión. Además, las poblaciones marginadas, tales como los inmigrantes y la comunidad Lesbiana, Gay, Bisexual, Transgénero, e intersexuales (LGBTI), siguen haciendo frente a la discriminación y la violencia. Las pequeñas empresas siguen cerrando debido a extorsiones o la violencia, dejando a miles sin empleo y sin sustento económico.

La violencia y la inseguridad inhiben la inversión y el crecimiento económico en Centroamérica, fomentando la inmigración indocumentada hacia los EE.UU. y hacia otros países en la región ya que la gente huye en busca de seguridad y de oportunidades económicas. Los niños y jóvenes son particularmente vulnerables, y los gobiernos están siendo testigos de un aumento en la migración de la masa de niños migrantes no acompañados (UAC, por sus siglas en inglés) desde Centroamérica y México, además de los flujos migratorios tradicionales. Según las cifras del Departamento Salud y Servicios Humanos de EE.UU. (HHS, por sus siglas en inglés), el número de UAC que cruzaron la frontera durante 2013 superó los 24.000. En el periodo fiscal 2014, más de 68.500 niños no acompañados fueron

<sup>1</sup> Oficina de Censos de los Estados Unidos <http://www.census.gov/foreign-trade/balance/c0017.html>

<sup>2</sup> Estado de Situación de la Integración Económica Centroamericana, SIECA, Dic. 2013 <http://www.sieca.int/portaldata/documentos/2f0f8962-de35-4610-8ba1-56ee8a404d35.pdf>

<sup>3</sup> *InSight Crime 2014 Homicide Round-up* - <http://www.insightcrime.org/news-analysis/insight-crime-2014-homicide-round-up>  
(\*Tasas de homicidios calculadas por InSight Crime sobre la base de las cifras de los homicidios reportados y la población total del país para 2014, según el Banco Mundial). Banco Mundial.)

<sup>4</sup> Rocheleau, Matt. "This Is How Bad El Salvador's Murder Rate Is." *The Boston Globe*. N.p., 9 de Julio de 2015. Web. 29 de Ago de 2015.

<sup>5</sup> Oficina de Seguridad Diplomática del Departamento de Estado de los <https://www.osac.gov/pages/ContentReportDetails.aspx?cid=15771>

<sup>6</sup> <http://www.cnn.com/2013/02/26/world/americas/mexico-disappeared/>

detenidos en la frontera suroeste de acuerdo con el Informe del Servicio de Investigación del Congreso.<sup>7</sup> Según datos del *Pew Research Center* [es. Centro de Investigación Pew],<sup>8</sup> el número de niñas no acompañadas menores de 18 años detenidas en la frontera entre Estados Unidos y México aumentó en un 77 por ciento (del 1 de octubre de 2013 al 31 de mayo de 2014) a 13.008, en comparación con sólo 7.339 durante todo el periodo fiscal de 2013. A pesar de que hay muchos más niños que niñas detenidos en la frontera, el número de niños ha crecido más lentamente, solamente a un ocho por ciento durante el mismo período, a 33.924, en comparación con 31.420 para el periodo fiscal 2013. Entre el grupo etario de 12 años o menos, el número de niñas detenidas ha crecido aún más rápidamente, con un aumento de 140 por ciento, en comparación con un aumento del 100 por ciento entre los niños.

La mayor diferencia entre las cifras de aumento de niños y niñas se encuentra entre los adolescentes. Las detenciones de adolescentes no acompañadas han incrementado en un 62 por ciento, a 9.597, en comparación con 5.916 para el periodo fiscal 2013, mientras que no ha ocurrido casi ningún aumento entre los adolescentes. Como resultado, las niñas han constituido una proporción mayor (24 por ciento) de todos los adolescentes no acompañados en el periodo fiscal 2014 a la que constituyeron en el periodo fiscal 2013 (17 por ciento). Esto se ha convertido en un problema importante en los EE.UU., con un costo de más de \$2 mil millones en detenciones y otros servicios. Un informe de junio de 2014 de la Oficina de Washington para Latinoamérica señaló que los feminicidios a lo largo de las comunidades de la frontera México-Guatemala pasaron de 22 en 2010 a 97 en 2012, añadiendo que las mujeres jóvenes migrantes frecuentemente figuraban como las víctimas.

Como se mencionó anteriormente, las violaciones y abusos de derechos humanos se encuentran desenfrenados en la región. Además de la violencia contra las mujeres, incluyendo el feminicidio, a otros grupos marginados como la comunidad LGBT, indígenas, personas desplazadas, y otros, se les niega el acceso a la función pública y se encuentran con amenazas incrementadas a su seguridad y bienestar. La capacidad de proteger los derechos humanos está siendo severamente erosionada a medida que bandas criminales y estructuras de poder ilegales con vínculos transnacionales afianzan el control en toda la región. Por otra parte, los legados sin resolver que datan de la historia de los conflictos armados y los gobiernos militares en la región también contribuyen a un clima de impunidad. Los informes de uso excesivo de la fuerza en contravención de las normas internacionales y la “brutalidad policial” son comunes en toda la región. La agresión contra periodistas y defensores de los derechos humanos ha aumentado en la región, sobre todo en Honduras, Guatemala y México, con ello coartando la libertad de expresión. Tanto defensores de derechos humanos como otras personas apuntan a las ejecuciones extrajudiciales y a las desapariciones como temas de creciente interés, junto con el abuso del sistema de asistencia de testigos y víctimas, la negación a la protección, la detención arbitraria y las condenas ilícitas.

Otra tendencia importante en la región del Triángulo del Norte es el aumento de la presión y la demanda civil de transparencia y responsabilidad por parte del gobierno. Los tres países del Triángulo del Norte se encuentran por debajo de los promedios regionales en el Índice de Percepción de Corrupción de Transparencia Internacional. Se necesita de una agenda regional focalizada para hacer

---

<sup>7</sup> “*Unaccompanied Alien Children: An Overview.*” Informe del Servicio de investigación del Congreso. 18 de Agosto de 2015

<sup>8</sup> Pew Research Center, At the border, a sharp rise in unaccompanied girls fleeing Honduras, July 25, 2014 <http://www.pewresearch.org/fact-tank/2014/07/25/at-the-border-a-sharp-rise-in-unaccompanied-girls-fleeing-honduras/>

frente a la gran cantidad de problemas económicos y de seguridad de la región y sus vínculos directos con los EE.UU.

Mientras tanto, las tasas de pobreza en Centroamérica permanecen más altas que en el resto de Latinoamérica y el Caribe, con Nicaragua ubicado en el segundo lugar como el país más pobre en el hemisferio después de Haití, seguido por Honduras y Guatemala.<sup>9</sup> El Salvador se encuentra por detrás de la media centroamericana en cuanto a su tasa de crecimiento económico, y la región sufre de gran desigualdad de ingresos. Según datos del Banco Mundial para el 2011, más del 60 por ciento de los hondureños, el 50 por ciento de los guatemaltecos y el 30 por ciento de los salvadoreños viven por debajo de los niveles de pobreza. La desigualdad de ingresos representa un gran reto, ya que el 20 por ciento de los segmentos más ricos de la población representan a más de la mitad del ingreso total. El Banco Mundial también informa que el 16,4 por ciento de las personas en la región CAM viven en la pobreza extrema, mientras que el 40 por ciento de la población se considera vulnerable a recaer en la pobreza. La clase media solamente incluye al 24,7 por ciento de la población, el menor porcentaje de Latinoamérica. Las brechas de género impiden que las mujeres participen plenamente en la vida económica y política, lo cual impide el crecimiento general. La desnutrición crónica es el desafío nutricional más crítico que enfrenta Centroamérica y refleja los problemas de desarrollo que resultan principalmente de las limitadas oportunidades para obtener ingresos. La alta volatilidad de los precios de los alimentos, la falta de una capacidad institucional política sólida y oportunidades productivas insuficientes para los pobres contribuyen a un círculo vicioso de inseguridad alimentaria en la región.

Han pasado 50 años desde que se creó el Mercado Común Centroamericano (MCCA). En representación de una asociación de cinco países de Centroamérica, el MCCA se estableció para facilitar el desarrollo económico regional a través del libre comercio y la integración económica, con el objetivo final de establecer una unión aduanera. El comercio intrarregional ha aumentado, además de aumentar la apertura a mercados mundiales. Los países de Centroamérica firmaron acuerdos de libre comercio con Estados Unidos, México, Chile y la Comunidad Andina. Sin embargo, aún persisten obstáculos al comercio en relación a las medidas discrecionales de los distintos países, lo cual causa altos costos de hacer negocios y precios más altos para los consumidores. Los cuellos de botella de transporte y logística, además de procedimientos transfronterizos y medidas aduaneras unilaterales, constituyen una pesada carga para el comercio intrarregional de mercancías. Centroamérica y la República Dominicana representan al tercer mayor mercado de exportación de EE.UU. en Latinoamérica, después de México y Brasil. El comercio bidireccional total de bienes entre los EE.UU. y los seis socios del CAFTA-DR ha aumentado en más del 71 por ciento desde la entrada en vigor del acuerdo comercial, desde \$35 mil millones en 2005 a \$60 mil millones en 2013. En 2013, las exportaciones estadounidenses a los países CAFTA DR totalizaron \$30 mil millones de dólares; las importaciones sumaron \$30 mil millones.

El cambio climático también se ha convertido en un factor importante que amenaza a las comunidades de Centroamérica, ya que a menudo intensifican los efectos destructivos de las malas prácticas de uso del suelo y promueven la degradación de los recursos disponibles en la región. Los impactos negativos asociados con el cambio climático han puesto en mayor estrés a una región que de por sí es vulnerable a las sequías, avalanchas, huracanes y otros fenómenos meteorológicos extremos. Según el Índice de Riesgo Climático Global Germanwatch 2015, los países de Centroamérica están clasificados entre los más afectados por los fenómenos meteorológicos extremos en las últimas dos décadas. Honduras,

---

<sup>9</sup> Banco Mundial [http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?order=wbapi\\_data\\_value\\_2012+wbapi\\_data\\_value+wbapi\\_data\\_value-last&sort=asc](http://data.worldbank.org/indicator/NY.GDP.PCAP.CD?order=wbapi_data_value_2012+wbapi_data_value+wbapi_data_value-last&sort=asc)

Nicaragua, la República Dominicana, y Guatemala todos se ubican en los primeros 10 lugares en términos de pérdidas económicas y humanas causadas por fenómenos meteorológicos durante este período; El Salvador ocupa el decimotercer lugar. Además, gran parte de la energía de la región proviene de recursos naturales que pueden ser afectados por los impactos del cambio climático (por ejemplo, la biomasa, la energía hidroeléctrica). La energía hidroeléctrica, por ejemplo, comprende una porción significativa de las fuentes de energía de la región, particularmente en Costa Rica (63%), Panamá (59%), y Guatemala (34%). Cambios futuros en los patrones de precipitación regionales, que a menudo están relacionados con el cambio climático, podrían afectar drásticamente la disponibilidad de agua lluvia para su uso en la generación de electricidad. Por otra parte, la economía de la región depende de la utilización de recursos biológicos para la agricultura, la pesca comercial y recreativa, la actividad forestal, el turismo y otras oportunidades que afectan directamente a los medios de vida de las personas. La dependencia de los diversos recursos biológicos y la débil provisión de gestión de los recursos como servicio público por las instituciones gubernamentales han llevado a la sobreexplotación y el mal uso de estos recursos por parte de la creciente población de la región. Por ejemplo, la cubierta forestal en Centroamérica se redujo aproximadamente en un 40 por ciento entre 1961 y 2001, impulsado principalmente por la demanda de tierras adicionales de cultivo y de pastos para apoyar una expansión del sector agrícola. Desde 1990, las tasas de deforestación han disminuido, pero se requiere de esfuerzos significativos de restauración para restaurar la cubierta forestal de Centroamérica.

Centroamérica tiene una epidemia concentrada de VIH/SIDA, con una alta prevalencia entre los subgrupos de población vulnerables, profundizando la exclusión social. Los datos disponibles muestran que en personas de 15 a 49 años, las tasas de prevalencia del VIH en la región varían desde 2,5 por ciento en Belice, a 0,2 por ciento en Nicaragua. Sin embargo, las tasas de prevalencia en los países ocultan el impacto desproporcionado que el VIH y el SIDA tienen en las poblaciones clave, aquellas personas más vulnerables a la infección debido a la conducta sexual y otros factores. Las poblaciones clave en Centroamérica están compuestas por hombres que tienen relaciones sexuales con otros hombres (HSH), mujeres trans y trabajadores sexuales. Otras poblaciones prioritarias incluyen grupos étnicos específicos, tales como los garífunas, los clientes de trabajadores sexuales, los migrantes y los presos. De acuerdo con el Programa de las Naciones Unidas sobre el VIH/SIDA (ONUSIDA 2010), la epidemia de Centroamérica se encuentra más concentrada entre los HSH, con la mayoría de los países de la región informando una prevalencia de más del 10 por ciento en dicha subpoblación. Estudios recientes en la región sugieren que la prevalencia del VIH es aún mayor para la población trans femenina que para los HSH, posiblemente tan alto como el 40 por ciento, además de los altos niveles de estigmatización, discriminación y violencia dirigidos hacia esta población.<sup>10</sup> La falta de datos nacionales permite a los países descontar los efectos que la violencia basada en el género (VBG) y el VIH están teniendo sobre las mujeres trans en la región. Hasta ahora, tradicionalmente el sector salud ha tenido la mayor participación en la respuesta nacional, y recientemente otros campos, como el laboral, el educativo y el sector privado, han comenzado a organizar su respuesta ante los problemas del VIH. De acuerdo con el informe de Evaluación del Gasto en Sida de 2010, el 66 por ciento del total de los fondos invertidos en Centroamérica para las actividades relacionadas con el VIH proviene de los gobiernos; en promedio, la región invierte \$4,71 per cápita en temas de VIH. Sin embargo, el 60 por ciento de la inversión en actividades de prevención dirigidas a las poblaciones clave todavía proviene de donantes.

---

<sup>10</sup> Hernandez, Guardado, Paz-Bailey , 2010

Más detalle sobre el contexto y los desafíos de desarrollo específicos de cada país se pueden encontrar en las Estrategias de Cooperación al Desarrollo en el País de las misiones pertinentes (CDCS, por sus siglas en inglés).

### **OBJETIVOS DE DESARROLLO**

En coordinación con la seguridad mutua y los intereses económicos de los EE.UU., Centroamérica y México, un compromiso compartido para mitigar los efectos del cambio climático global, y el Plan de Emergencia del Presidente para el Alivio del SIDA (PEPFAR), este RDCS trabaja hacia el objetivo de una región Centroamericana más incluyente, próspera, transparente y segura.

CAM logrará esto a través de la consecución de los cuatro Objetivos de Desarrollo, los cuales se detallan a continuación:

- OD 1: Integración económica regional incrementada;
- OD 2: Crecimiento económico regional inteligente respecto al clima reforzado;
- OD 3: Derechos humanos y seguridad ciudadana regional mejorada; y,
- OD 4: Prevalencia del VIH en Centroamérica contenida.

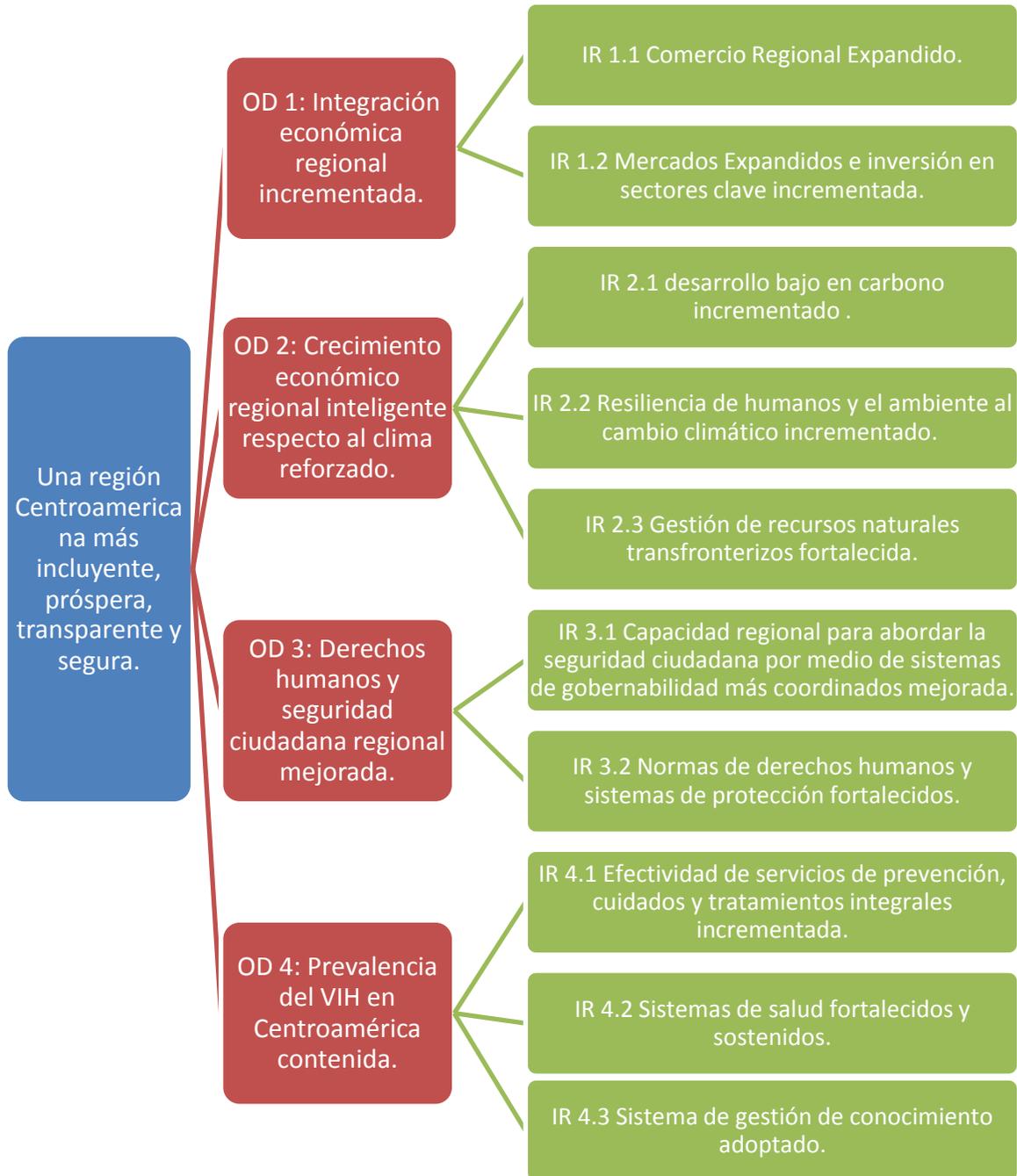
### **Hipótesis del Desarrollo**

Un programa regional puede tanto complementar como mejorar el trabajo realizado por las misiones bilaterales de USAID en la región, y a través de un esfuerzo concertado y coordinado, puede hacer frente a los asuntos transnacionales para una región Centroamericana más incluyente, próspera, transparente y segura.

Al aplicar los criterios para un programa regional, como se describieron anteriormente, se identificarán las intervenciones verdaderamente regionales en los diversos sectores cubiertos por esta estrategia. Los proyectos y actividades estarán alineados con la estrategia CEN y las prioridades del Gobierno de los Estados Unidos para la región, y se adaptarán a la constantemente cambiante situación de la región. La RDCS se basa en la filosofía de que los resultados globales de desarrollo de toda la región se pueden realzar cuando los programas regionales complementen los esfuerzos bilaterales específicos de cada país.

En concreto, mediante el fortalecimiento de la integración económica regional, al permitir una mejor circulación de bienes y servicios a través de las fronteras, al mismo tiempo que se garantice que se cumplan prácticas ambientalmente conscientes y sostenibles, el desarrollo de Centroamérica avanzará y creará un espacio para el crecimiento económico a la vez que aumenten las oportunidades de empleo. Al poner a prueba nuevos enfoques inteligentes con el clima y la ampliación de las mejores prácticas comprobadas, USAID/CAM aumentará el crecimiento económico y la buena gobernabilidad de toda la región, lo cual reduce las emisiones, construye resiliencia al cambio climático, y conserva y fortalece la gestión de la biodiversidad de Centroamérica. Además, mediante una programación específica que aprovecha la colaboración inter e intra-institucional, USAID promoverá comunidades más seguras en las cuales los ciudadanos tengan menos incentivos para abandonar sus comunidades y que puedan contribuir productivamente a su país. USAID/CAM también promoverá una comunidad de aprendizaje regional entre los profesionales de seguridad, legales y judiciales de toda la región para informar y brindar oportunidades para el desarrollo inteligente de la prevención del crimen y de los derechos humanos relacionados con la programación. Por otra parte, mediante la promoción de una mayor

transparencia en el gobierno, USAID/CAM ayudará a generar confianza entre los ciudadanos y sus funcionarios de gobierno, además de crear una mayor responsabilidad y un mejor gobierno. A través de una mayor cooperación regional y la armonización de la asistencia técnica, el trabajo de CAM en el sector del VIH/SIDA permitirá a los gobiernos de la región contener la epidemia de manera efectiva a futuro.



**OD 1: Integración económica regional incrementada.**

Economías fuertes y estables en la región son de interés directo para los EE.UU. con el fin de detener el flujo de inmigración ilegal. Este OD responderá a los desafíos clave en la integración comercial y la generación de empleo, haciendo hincapié en la expansión del comercio y una capacidad institucional más fuerte. Un sistema de comercio eficiente requiere de una infraestructura de instalaciones eficiente, sistemas informáticos modernos, procesos transparentes y predecibles y reglamentos y normas armonizadas para los productos y servicios, incluido el transporte. En concreto, agilizar y automatizar los procedimientos para el registro sanitario de alimentos y bebidas procesadas ayudará a aumentar la exportación de estos artículos.

El aumento del comercio también es importante para la seguridad alimentaria, teniendo en cuenta los altos niveles de pobreza extrema. USAID apoyará a la Iniciativa Alimentar el Futuro (FtF, pos sus siglas en inglés) mediante el desarrollo de vínculos con el mercado en las cadenas principales de abastecimiento de la agricultura regional para garantizar el crecimiento continuo de las exportaciones de productos alimenticios existentes y nuevos hacia mercados regionales e internacionales, lo cual aumenta el empleo, los ingresos y la seguridad alimentaria en general. CAM invertirá en productos básicos de altos ingresos, como los frijoles, verduras mixtas, tomate, papa, plátano y cacao, que complementan las estrategias FtF de las misiones bilaterales, y proporcionará tanto el acceso a mercados como la asistencia técnica para el procesamiento de valor agregado con el fin de promover mayores ingresos. Adicionalmente CAM proporcionará asistencia técnica para apoyar a las cooperativas de la región que producen exportaciones de frutas y vegetales hacia los EE.UU., las cuales se verán afectadas por la Ley de Modernización de Seguridad Alimentaria. Dado que estas nuevas regulaciones son aprobadas por la USDA, CAM responderá con asistencia para limitar el rechazo injustificado de las exportaciones agrícolas provenientes de Centroamérica. Al trabajar en el componente de estandarización y disposición de exportación a la cadena de suministro, los esfuerzos de CAM se alinearán con la ayuda que las misiones bilaterales están proporcionando al nivel de granja. Los resultados esperados de este OD son la armonización regional y políticas de integración mejoradas y procedimientos administrativos simplificados para reducir costos y facilitar el comercio tanto dentro de Centroamérica como con los socios comerciales fuertes, tales como los Estados Unidos.

Las actividades tendrán consciencia sobre las funciones económicas y sociales de las mujeres y los hombres y su capacidad para aprovechar las oportunidades económicas. La integración económica no es neutral al género, ya que las mujeres y los hombres tienen diferentes roles, en diferentes aspectos de las cadenas comerciales y las materias primas agrícolas que afectan a su capacidad para aprovechar las oportunidades que ofrece la integración económica; las actividades tendrán en cuenta estas diferencias. Para asegurar la sensibilidad de género, CAM evaluará los distintos roles que desempeñan los hombres y las mujeres y llevarán a cabo un diseño acorde, siempre que sea posible. Se prestará atención al fortalecimiento de los componentes de la cadena de suministro en donde el acceso de las mujeres al empleo y el fortalecimiento del ingreso son más viables, y se seleccionarán a los productos básicos para reflejar la participación, empleabilidad y el acceso de las mujeres a la financiación, y las oportunidades de acceso al mercado.

- **IR. 1.1 Comercio Regional Expandido.**

Centroamérica expandirá el comercio para crear puestos de trabajo y oportunidades económicas mediante la mejora de la circulación de mercancías a través de las fronteras, mediante la optimización de la conectividad de las instalaciones y la infraestructura, y la simplificación de los controles y procedimientos del comercio internacional. La transparencia y la simplificación de las leyes, reglamentos y procedimientos permitirán a las empresas cumplir

formalmente con los controles y promover un mayor acceso a los mercados regionales e internacionales.

- *Sub-IR 1.1.1 Facilitación de comercio mejorada.*

Los países de Centroamérica harán progresar la facilitación del comercio mediante la mejora de la formulación de políticas; la coordinación eficaz de los organismos de control de fronteras, incluyendo la administración de aduanas, la agricultura, la inmigración y la seguridad; gestión y procedimientos mejorados; y la mejora de instalaciones fronterizas y de calidad, garantizando al mismo tiempo un control eficaz de la seguridad ciudadana. Las actividades de la RDCS bajo esta Sub-IR tendrá en cuenta el gran número de mujeres que participan en el comercio transfronterizo, que trabajan en el comercio informal y como comerciantes de pequeño volumen en la frontera, muchas de las cuales sufren de invisibilidad, estigmatización, violencia, acoso, malas condiciones de trabajo, transporte y financiación inadecuada y la falta de reconocimiento de su contribución económica.

- *Sub-IR 1.1.2 Transporte modernizado y eficiencia de logística mejorados.*

La modernización de los reglamentos de transporte de carga terrestre y las normas y la eficiencia de las operaciones son necesarias para reducir los costos de los bienes transables a través de fronteras, y contribuir a la agilización de la logística y el control de las fronteras. Reglamentos armonizados para el transporte, incluidos los pesos y dimensiones, las normas técnicas y mecánicas, certificaciones para los conductores, los acuerdos regionales para promover un mayor uso de la capacidad de carga, y el intercambio de información de servicio promoverían una oferta de servicios de transporte terrestre más eficiente y moderna en Centroamérica. USAID apoyará a los gobiernos de los países de acogida en sus esfuerzos por mejorar la cobertura y calidad de la infraestructura de transporte multimodal (carreteras, puertos, aeropuertos y ferrocarriles), centrándose en proyectos que fortalezcan la integración regional.

- *Sub-IR 1.1.3 Barreras técnicas para el comercio reducidas.*

La consolidación de un mercado ampliado y el acceso a las redes globales de producción dependen de la mejora de los sistemas de calidad que cumplan con las normas internacionales. Un mercado centroamericano de bienes y servicios ampliado se beneficiará de normas, certificaciones y auditorías de cumplimiento basadas en la ciencia y en la industria que están estandarizadas en toda la región. Los registros sanitarios, normas sanitarias y fitosanitarias y otros requisitos técnicos para los bienes y servicios deberán tener una base científica y estandarizada, y no constituir obstáculos innecesarios al comercio. Con el advenimiento de leyes de seguridad alimentaria más estrictas en los EE.UU. y otros mercados clave para las exportaciones de alimentos de la región, USAID apoyará a los gobiernos y las asociaciones regionales de producción para cumplir con las normas de seguridad de los alimentos y mantener a los mercados de exportación vitales.

- **IR. 1.2 Mercados regionales e inversión en sectores clave incrementados.**

Los vínculos regionales de mercado en sectores clave, incluyendo sin limitación a las cadenas de valor agrícola, aumentarán por medio de inversiones públicas y privadas en infraestructura, gestión del conocimiento y la capacidad institucional para apoyar a la innovación empresarial y

el cumplimiento de las normas para competir en los mercados internacionales. El entorno internacional en rápida evolución ha puesto mayor presión sobre los productores para introducir mejoras tecnológicas y de gestión en las técnicas de cultivo con el fin de poder competir. El trabajo bajo este IR será consciente de las mujeres que representan a las familias de agricultores pequeños y de subsistencia, ya que se encuentran entre las personas menos capaces de beneficiarse de la apertura de nuevas oportunidades de mercado.

- *Sub-IR 1.2.1 Cadenas de valor de agricultura realizadas.*

USAID facilitará la asistencia técnica a las organizaciones de productores regionales para mejorar el cumplimiento con las normas y especificaciones internacionales del mercado. Las inversiones en innovación de productos y envases, nuevos equipos de procesamiento, sistemas de garantía de calidad y el fortalecimiento de la capacidad de organización son fundamentales para mantener la competitividad regional y global, y USAID trabajará con las organizaciones para asegurarse de que estén equipadas para el comercio internacional. Al centrarse en la estandarización y la disposición a la exportación, los esfuerzos de CAM se alinearán con la asistencia a nivel de granjas brindada por las misiones bilaterales. CAM promoverá alianzas entre compradores y productores y la identificación de oportunidades de mercado regional e internacional para las cadenas de valor agrícolas, tales como el café, el cacao, los frijoles rojos y negros, plátanos, y otros productos hortícolas. Por otra parte, CAM apoyará a los gobiernos de los países acogida para desarrollar y verificar socios de producción transfronterizos y apoyar las cadenas de valor regionales para ampliar las redes de producción.

Reconociendo la dependencia que tienen las cadenas de valor agrícola de un clima saludable, el trabajo de este Sub-IR en la promoción de cadenas de valor tomará en cuenta los impactos regionales del cambio climático, tomando a las 118 y 119 Evaluaciones de la Biodiversidad y Bosques Tropicales como guías. Además, CAM solicitará información de las contrapartes bilaterales para asegurar que los programas tomen en cuenta el conocimiento específico del país y su experiencia en los impactos climáticos.

- *Sub-IR 1.2.2 Capacidades productivas y competitivas del sector privado fortalecidas.*

USAID apoyará a las empresas centroamericanas mediante la vinculación de los bienes y servicios regionales a cadenas de valor globales y al promover una mayor diversificación y elementos de valor añadido. La asistencia promoverá una mayor innovación y tecnología en los sectores económicos clave, tales como la industria textil y de prendas de vestir, la electrónica y otras actividades de valor añadido. USAID promoverá alianzas e introducirá mejores prácticas en el modelaje de negocios, y coordinará con actividades en los sectores de energía y de desarrollo laboral para fomentar las oportunidades de crecimiento económico sostenible en la región. Las actividades desarrollarán modelos de inversión pública-privada que no solo creen oportunidades económicas, sino también amplíen el comercio regional a través de una logística más eficiente, tal como el transporte marítimo de corto recorrido, y otras intervenciones que ayudan a desarrollar las capacidades productivas y competitivas en el sector privado. El trabajo en esta Sub-

IR se coordinará estrechamente con el enfoque IR 1.1 de la asistencia técnica de USAID en la facilitación del comercio y la logística, buscando la integración de la cadena de valor que apoyará a modelos de negocio nuevos e innovadores para soluciones rentables y sostenibles ante las limitaciones existentes para el crecimiento.

## **OD 2: Crecimiento económico regional inteligente respecto al clima realizado**

Los impactos del cambio climático<sup>11</sup> afectan a la región centroamericana en su totalidad<sup>12,13</sup>. Este OD incrementará el crecimiento económico en Centroamérica mediante la promoción de prácticas y políticas sostenibles e inteligentes con el clima que reduzcan las emisiones por medio de inversiones en energía limpia, lo cual aumenta la resiliencia de los pueblos, lugares y medios de vida ante los impactos del cambio climático, y mejora la gestión de los ecosistemas biológicamente diversos de la región. Además, CAM explorará los socios existentes que se basan en el conocimiento y la experiencia regional, incluso con el sector privado y mediante la cooperación trilateral con los gobiernos regionales interesados, tales como México, Chile, Colombia y Brasil. El trabajo bajo este OD tomará en cuenta los distintos impactos que tiene la degradación del medio ambiente sobre las mujeres y los hombres en las zonas rurales, ya que estos grupos dependen en gran medida de los recursos locales para su subsistencia. Las intervenciones tomarán en cuenta que la pérdida de la biodiversidad ha aumentado la carga de trabajo de las mujeres, incluyendo las horas invertidas en ir a buscar agua y la recolección de leña como parte de sus responsabilidades,<sup>14</sup> y se monitorearán los cambios como resultado de las actividades de la RDCS.

- **IR 2.1: desarrollo bajo en carbono incrementado**

USAID continuará trabajando a lo largo de la región para promover el crecimiento bajo en carbono que estimule la economía y reduzca las emisiones de gases de efecto invernadero, ayudando a las instituciones, los gobiernos y los principales interesados regionales en apoyar a Centroamérica para hacer esta transición. Mediante la promoción de prácticas y políticas de uso sostenible de la tierra y el apoyo continuo para aumentar la eficiencia energética y la energía renovable, CAM ayudará a reducir emisiones, aumentar los ingresos y diversificar las oportunidades económicas que conduzcan a un desarrollo regional más sostenible en Centroamérica.

- *Sub-IR 2.1.1: Prácticas de uso de tierras inteligentes con el clima ampliadas.*

En un campo emergente como el cambio climático, varias actividades climáticamente inteligentes han sido puestas a prueba y se ha demostrado que son efectivas para reducir o secuestrar las emisiones y aumentar el crecimiento económico. CAM ampliará la adopción de estos enfoques exitosos basados en la evidencia a lo largo de toda la región y en diferentes panoramas, potencialmente conectando acciones de conservación de los manglares basadas en la comunidad con los mercados de carbono. CAM también continuará apoyando a los países de Centroamérica en el desarrollo y aplicación de políticas a nivel regional, nacional y local, tales como las estrategias de

---

<sup>11</sup> Neelin JD, Münnich M, Su H, Meyerson JE, Holloway, CE. 2006. *Tropical drying trends in global warming models and observations*. *Minutes of the National Academy of Sciences*, 103(16), 6110–5.

<sup>12</sup> Aguilar E, Peterson T, Ramírez Obando P, Frutos R et al. 2005. *Changes in precipitation and temperature extremes in Central America and northern South America, 1961–2003*. *Journal of Geophysical Research*, 110(D23107).

<sup>13</sup> [https://www.ipcc.ch/pdf/assessment-report/ar5/wg2/WGIIAR5-Chap27\\_FINAL.pdf](https://www.ipcc.ch/pdf/assessment-report/ar5/wg2/WGIIAR5-Chap27_FINAL.pdf)

<sup>14</sup> *The Gender Advantage: Women on the front line of climate change*, IFAD (Marzo de 2014)

REDD+, las cuales reducen las emisiones que surgen a partir de la deforestación, la degradación forestal, la agricultura y los cambios de uso del suelo.

- *Sub-IR 2.1.2: Inversión en soluciones bajas en emisiones expandida.*

Las actividades bajas en emisiones promoverán la inversión en los estándares de generación de energía renovable y de eficiencia energética para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero en Centroamérica. Tomando nota de que las mujeres y los hombres juegan diferentes roles en la producción, distribución y utilización de energía, el trabajo de CAM en este sector tendrá consciencia sobre las distintas maneras en que el apoyo a tecnologías de energías renovables con el fin de reducir la emisión de gases de efecto invernadero afectará a hombres y mujeres.

- **IR 2.2: Resiliencia de humanos y el ambiente al cambio climático incrementado.**

USAID contribuirá al crecimiento económico resiliente al cambio climático en Centroamérica mediante la reducción de la vulnerabilidad al cambio climático de las personas y los ecosistemas. Las instituciones regionales, los gobiernos nacionales, las instituciones del sector privado y las pequeñas y medianas empresas en toda Centroamérica se encuentran en distintas etapas en cuanto a su respectivo acceso a la información, integración de datos sobre el cambio climático en la planificación estratégica multisectorial, identificación de acciones prioritarias e implementación de estas acciones para volverse más resilientes al cambio climático de forma efectiva. CAM le proporcionará a las instituciones, gobiernos, empresas e individuos regionales los medios para tomar decisiones e implementar acciones que permitan evitar, gestionar mejor, o adaptarse a los efectos del cambio climático.

- *Sub-IR 2.2.1: Acceso a datos climáticos de calidad para la toma de decisiones incrementada.*

Aunque los datos sobre el cambio climático en Centroamérica se están generando y compartiendo actualmente, la información que más se necesita no se difunde de forma apropiada. CAM proporcionará datos, análisis y herramientas de cambio climático basados en la evidencia e impulsados por la demanda tanto a usuarios finales como a funcionarios públicos, cooperativas agrícolas, de pesca o grupos de sociedad civil. USAID/CAM dependerá de la tecnología y la innovación para asegurarse de que las actividades proporcionen productos de información que sean a la vez accesibles y adecuados para el usuario final. Con acceso a esta información de uso fácil y una mejor capacidad para aplicarla, las instituciones de Centroamérica, las comunidades y los ciudadanos serán capaces de tomar decisiones informadas en tiempo real que reduzcan su vulnerabilidad ante los impactos del cambio climático. Por otra parte, debido a que las mujeres han demostrado ser una fuerza impulsora en la preservación de los recursos naturales y la prevención de la degradación del suelo, las actividades promoverán a las mujeres como agentes de cambio de la mitigación del cambio climático, la reducción de los desastres y las estrategias de adaptación.

- *Sub-IR 2.2.2: Prácticas resilientes basadas en la evidencia adoptadas.*

USAID ayudará a las instituciones, empresas e individuos regionales en la identificación e implementación de acciones que ayuden a la región a gestionar de mejor manera los ecosistemas, crear y hacer cumplir las políticas inteligentes con el clima, y volverse más resilientes a los shocks económicos de los impactos del cambio climático. Por ejemplo,

CAM apoyará la agricultura climáticamente inteligente que restaura los suelos y es más resistente a la sequía y eventos de lluvia extrema. CAM estimulará el surgimiento, desarrollo y aplicación de prácticas climáticamente inteligentes en muchos sectores, como la agricultura, la gestión integrada de los recursos hídricos y la conservación de la biodiversidad.

- **IR 2.3: Gestión de recursos naturales transfronterizos fortalecida.**

La biodiversidad de Centroamérica es uno de sus bienes más abundantes y más valiosos. Puntos clave de biodiversidad, tales como los bosques y los ecosistemas marinos costeros, a menudo se encuentran en zonas transfronterizas compartidas por dos o más países, y se ven cada vez más amenazados por las actividades humanas y naturales. Como resultado, la conservación y la gestión de estos recursos son complejas y difíciles de manejar solamente por medio del apoyo bilateral. Por otra parte, la pesca ilegal, no declarada y no reglamentada ha contribuido al declive de los ecosistemas y pone en peligro los medios de vida de muchos de los ciudadanos más pobres de Centroamérica. CAM ayudará a desarrollar la capacidad regional para mejorar la gestión sostenible de los recursos naturales que se encuentran en estos ecosistemas transfronterizos, incluyendo la mejora de la gobernabilidad y los incentivos económicos para la conservación, para aumentar la biodiversidad regional de la que dependen muchos centroamericanos.

- *Sub-IR 2.3.1: Gobernabilidad ambiental regional mejorada.*

En Centroamérica, una gestión institucional débil sobre los recursos naturales puede dañar el medio ambiente y causar efectos en la salud humana y la economía. CAM apoyará a los países de Centroamérica para desarrollar, implementar y hacer cumplir las leyes, reglamentos y políticas ambientales. Las actividades de la RDCS también promoverán una mejor armonización de políticas y coordinación entre los países y las partes interesadas clave para la exitosa gestión de estos recursos naturales transfronterizos.

- *Sub-IR 2.3.2: Medios de vida ambientalmente sostenibles expandidos.*

CAM abordará las amenazas a la biodiversidad y disminuirá el comercio ilegal e insostenible de los recursos naturales mediante la promoción de medios de vida alternativos seguros, legales y ecológicos que reduzcan la pobreza. CAM trabajará en zonas transfronterizas dentro de la región para ampliar las alternativas económicas sostenibles con el fin de mejorar los medios de vida a través de mejores prácticas de gestión y de desarrollo.

■■■■■

### **OD 3: Seguridad ciudadana y derechos humanos regionales mejorados.**

La promoción de la seguridad ciudadana y de una buena gobernabilidad en toda la región son pilares fundamentales de la estrategia del CEN . Este OD complementará las intervenciones bilaterales al incrementar la capacidad y la experiencia regional, intercambiar mejores prácticas y ampliar los modelos efectivos abordando desafíos transfronterizos selectos relacionados con la gobernabilidad y la seguridad ciudadana. Esto incluye el aumento del acceso a los datos comparativos de calidad y análisis tanto de la seguridad ciudadana como de la gobernabilidad, identificando mecanismos para la difusión y replicación eficaz de las mejores prácticas, formación de redes regionales entre las instituciones clave, y la

capacitación focalizada y la exposición sobre mejores prácticas regionales e internacionales para formuladores de políticas, autoridades clave, sociedad civil y otras partes interesadas. Adicionalmente, CAM mejorará la capacidad de la región para proteger los derechos humanos como un componente integral del progreso de la seguridad y el desarrollo en la región. El trabajo incluirá el fortalecimiento de la protección transnacional de las poblaciones vulnerables, especialmente en las zonas fronterizas, el desarrollo del conocimiento de la sociedad civil sobre y su capacidad para abogar por los derechos laborales y humanos, el establecimiento de sistemas de alerta temprana y seguimiento para violaciones de derechos humanos para permitir una mejor respuesta, y la promoción de la libertad de expresión y la independencia, en particular para los medios de comunicación y los periodistas.

- **IR 3.1 Capacidad regional para abordar la seguridad ciudadana por medio de sistemas de gobernabilidad más coordinados mejorada.**

La delincuencia y la violencia no respetan las fronteras, y los problemas transnacionales requieren un enfoque de colaboración regional para garantizar la coherencia y evitar la existencia de “eslabones débiles” que puedan tener un impacto negativo a través de las fronteras. Si bien una amplia gama de enfoques y modelos específicos a cada país y a cada sitio se encuentran en marcha, a medida que las misiones le hagan frente a estos problemas complejos que tienen implicaciones de gobernabilidad, es necesario contar con un enfoque conciso y específico a la región. La programación CAM ayudará a compartir los éxitos en toda la región para asegurar que las partes interesadas posean información y estén al tanto de las prácticas responsivas de gobernabilidad disponibles para hacer frente a estos desafíos.

- *Sub-IR 3.1.1 Capacidad regional para la recolección y análisis de datos de seguridad ciudadana incrementados.*

La región aún carece de una recopilación exhaustiva de datos en el ámbito de la seguridad ciudadana y la gobernabilidad, incluyendo datos desagregados por sexo, debido a las limitaciones de capacidades y recursos, y la escasez de detalles en los registros estadísticos. Las actividades mejorarán la calidad, la comparabilidad, la fiabilidad y la puntualidad de la seguridad ciudadana, la gobernabilidad y la transparencia de datos en la región, seguido por un aumento de la capacidad para llevar a cabo el análisis comparativo que permite la política de adopción de decisiones informadas. También buscarán fortalecer el análisis y la capacidad de instituciones públicas selectas y redes de sociedad civil en los planos nacional y regional para proporcionar análisis y recomendaciones basadas en la evidencia.

- *Sub-IR 3.1.2 Diseminación de mejores prácticas de seguridad ciudadana por medio de redes regionales expandida.*

La programación regional analizará y documentará las prácticas exitosas y soluciones a los problemas transnacionales sistémicos que afectan a la región en términos de la criminalidad y la violencia, incluyendo homicidios y la violencia basada en el género. Además, la programación difundirá los enfoques basados en la evidencia, las mejores prácticas, herramientas y modelos exitosos en toda la región, el intercambio de información entre los países de Centroamérica. Por ejemplo, las mejores prácticas de gobernabilidad en la prevención del delito a través de los consejos municipales de prevención del delito se evaluarán y se compartirán entre la comunidad de profesionales cívicos y de formulación de políticas para ayudar a identificar las

intervenciones exitosas que podrían ser aplicadas en toda la región. Las actividades fomentarán la replicación y la ampliación de los éxitos, haciendo hincapié en la aplicación de la tecnología y la innovación tanto como sea posible. Además, la cooperación trilateral se enfatizará como un método para compartir las experiencias y conocimientos regionales exitosos.

- *Sub-IR. 3.1.3 Capacidad regional sostenible para la prevención e interrupción de la violencia incrementada.*

Un elemento crítico de los esfuerzos regionales de seguridad ciudadana de USAID es mejorar la capacidad de las partes interesadas clave (individuos, grupos, organizaciones) para identificar y responder a los desafíos que enfrenta la región en términos de delincuencia, violencia y gobernabilidad. La capacidad es un factor determinante del desempeño de organizaciones y del gobierno. La programación regional desarrollará la capacidad de la región para la prevención y la interrupción de la violencia mediante la promoción de la evaluación de las mejores prácticas, modelos de liderazgo, la planificación de acciones, evaluación y aprendizaje. Con el fin de fomentar el aprendizaje y el intercambio en materia de seguridad ciudadana y las mejores prácticas, las actividades proporcionarán capacitación y exposición sobre las mejores prácticas regionales e internacionales para los formuladores de políticas, autoridades nacionales y locales elegidas, sociedad civil, el sector privado y otros actores involucrados en esfuerzos de prevención primarios, secundarios y terciarios a lo largo de toda la región. Asimismo, las actividades promoverán el desarrollo de la juventud, proporcionando apoyo para mejorar la capacidad de los jóvenes para poder participar activamente en las iniciativas de prevención de la violencia, y realzar el liderazgo y la participación regional de la juventud. Un elemento clave será el desarrollo de una red de capacitación regional similar a una academia, en la cual expertos en prevención del delito e interruptores de violencia compartan y aprendan acerca de prácticas comparativas basadas en la evidencia internacionales y regionales sobre temas relacionados con la seguridad ciudadana, brindándole a las organizaciones de sociedad civil, los proveedores de servicios sociales, policías, periodistas, jóvenes y otras partes interesadas mayor conocimiento sobre lo que está funcionando a nivel internacional y regional.

- **IR 3.2 Normas de derechos humanos y sistemas de protección fortalecidos.**

Los países del Triángulo Norte de Centroamérica han realizado esfuerzos para establecer elementos de sistemas nacionales de protección de los derechos humanos, tales como la ratificación de los convenios fundamentales de derechos humanos, la aceptación de la jurisdicción de los mecanismos internacionales y regionales de derechos humanos, así como la adopción de constituciones y leyes y políticas específicas para los derechos humanos.

- *Sub-IR. 3.2.1 Entornos propicios para la prevención de violaciones de derechos humanos fortalecidos.*

USAID trabajará para mejorar los entornos propicios para garantizar la protección de los derechos humanos y la prevención de violaciones en una manera que sea apropiada tanto para contextos nacionales como regionales. Esto se logrará mediante la mejora de la educación y la concientización sobre derechos humanos, y la investigación y recopilación de datos de políticas públicas. Para mejorar el entorno propicio, USAID/CAM trabajará con sus socios para concientizar sobre los derechos humanos y

aumentar la comprensión de la sociedad en general, así como entre los funcionarios gubernamentales y la comunidad general **de derechos humanos de la práctica.**

- *Sub-IR. 3.2.2 Acciones responsivas para abordar violaciones de derechos humanos expandidas.*

Debido a que los esfuerzos para prevenir las violaciones de derechos humanos a veces pueden no ser eficaces ni tener éxito, USAID/CAM proporcionará asistencia para mejorar la capacidad de las instituciones y actores de derechos humanos, tanto de gobierno como de sociedad civil, los cuales conforman los sistemas nacionales de protección de los derechos humanos en la región para responder y mitigar el efecto y el daño inmediato de estas violaciones. Los países de la región comparten una serie de poblaciones e individuos en situación de riesgo cuyos derechos han sido violados. Además de los defensores de derechos humanos y periodistas, los derechos de los migrantes y desplazados internos, las mujeres y los jóvenes, los organizadores de trabajadores de los pueblos indígenas y las minorías étnicas, las personas LGBTI, y los presos y personas en detención preventiva también se encuentran en peligro. Los derechos laborales y de tierras también son endeble para muchas personas a lo largo de toda la región.

- *Sub-IR 3.2.3 Sistemas de protección y de alerta temprana sostenibles para grupos vulnerables clave desarrollados.*

El trabajo en esta Sub-IR apoyará a los socios en la región a desarrollar e institucionalizar medidas para prevenir formas de violaciones de derechos humanos en la región que sean sistemáticas, así como otras más individualizadas y localizadas, y reducir al mínimo el daño que causan por medio de la alerta temprana y la evaluación de la amenaza.

“”

#### **OD 4: Prevalencia de VIH en Centroamérica contenida.**

El propósito general de este OD es el de contener la prevalencia del VIH en Centroamérica. Para lograr esto, USAID se juntará los recursos y coordinará iniciativas con otras agencias del Gobierno de los EE.UU. y otros donantes, lo cual resulta en una respuesta más robusta y más eficaz ante la epidemia en la región. Las actividades de este OD se llevarán a cabo en colaboración con las agencias bilaterales gubernamentales de seis países de Centroamérica, así como con los órganos de gobernabilidad regionales y organizaciones de sociedad civil. Al unir esfuerzos de esta manera, se puede contener la epidemia de forma eficaz, evitando así la transmisión de la infección hacia la población general, al mismo tiempo en que se apoya a las personas infectadas para que puedan vivir más tiempo con una mejor calidad de vida. Las actividades beneficiarán a la región y a departamentos específicos de Belice, Guatemala, El Salvador, Honduras, Nicaragua y Panamá.

En esta etapa de la epidemia, los vacíos en políticas y programas continúan representando importantes barreras para la reducción del VIH y mitigar su impacto en los hogares, los sistemas de salud y el desarrollo social y económico nacional. Una mayor colaboración para maximizar las sinergias e integrar los esfuerzos de programación debería brindar una oportunidad para superar algunas de estas barreras mediante la ampliación de los servicios de prevención para las poblaciones clave, el fortalecimiento de la atención y el apoyo basado en la comunidad, la disminución del estigma y la discriminación relacionados con el VIH, la facilitación de la identificación de las personas que necesitan realizarse la prueba, recibir tratamientos y cuidados, el mejoramiento de la información estratégica y la

intensificación de los esfuerzos para aplicar las políticas adecuadas que proporcionen un entorno para hacer frente al VIH de manera más efectiva en la región. También es importante coordinar las actividades de planificación estratégica a nivel nacional y regional y promover políticas y programas basados en evidencia relacionados con la prevención, cuidado y tratamiento del VIH. El apoyo de USAID puede ser proporcionado en forma de servicio directo o de asistencia técnica, dependiendo del país. La prestación de servicio directo incluye a personal clave, asistencia técnica, o materias primas y por lo menos apoyo trimestral para mejorar la calidad de los servicios.

- **IR 4.1: Efectividad de servicios de prevención, cuidados y tratamientos integrales incrementada.**

USAID fortalecerá las prácticas de prevención del VIH y los servicios dirigidos a las poblaciones clave, incluidas las poblaciones de hombres que tienen relaciones sexuales con hombres (HSH), de trabajadores del sexo y de personas transexuales, mientras que las intervenciones en Honduras también se dirigirán a la población garífuna. Las actividades promoverán el cambio de comportamiento para disminuir las tasas de infección y mejorar la detección, cuidado y tratamiento en algunas unidades sub-nacionales específicas. El enfoque geográfico permitirá la saturación de los servicios en cada zona para tener un impacto importante sobre la epidemia. El programa ayudará a los gobiernos de los países de acogida a dirigir las respuestas nacionales y regionales con eficacia y eficiencia para alcanzar los objetivos nacionales establecidos por los países como parte del concepto de uniformidad en los cuidados. En virtud de las metas mundiales de 90-90-90 que establecen una meta de tratamiento ambiciosa para el año 2020; el 90 por ciento de todas las personas que viven con el VIH conocen su estado seropositivo; el 90 por ciento de todas las personas con infección por VIH diagnosticada recibirá la terapia antirretroviral sostenida, y; el 90 por ciento de todas las personas que reciben terapia antirretroviral alcanzarán la supresión viral. Los esfuerzos de USAID apoyarán a los esfuerzos de los países para acelerar el control de la epidemia en las zonas más afectadas y con las poblaciones más afectadas en los años venideros.

'''

- *Sub IR 4.1.1 Servicios de diagnóstico y prevención de VIH que se enfocan en poblaciones clave aumentados.*

Las actividades incluirán diversos tipos de modalidades para aumentar la cobertura de las personas tamizadas, tales como unidades móviles, días de pruebas de VIH, las referencias y tickets en línea, inscripción en clínicas privadas, entre otros. Además de aumentar la disponibilidad de las ofertas de servicios, es importante acelerar al mismo tiempo la sensibilización y formación de los trabajadores en el sector salud. Todo esto se traducirá en un entorno propicio para las poblaciones clave que facilita el proceso de diagnóstico, y que brinda apoyo a un sistema efectivo de derivación desde los lugares en los que se abordan hacia los lugares en donde se llevan a cabo las pruebas de VIH. Los nuevos casos recibirán seguimiento por medio de la introducción de los datos recogidos en el sistema nacional y homogéneo para realizar un seguimiento de nuevos casos.

- *Sub IR 4.1.2 inscripción, retención y tratamiento de la población seropositiva en centros de salud y servicios comunitarios calificados mejorados.*

USAID ayudará a los países a mejorar la calidad, cobertura y los vínculos a los servicios integrales de VIH, para llevar a las personas VIH positivas hacia la supresión viral. Estas actividades se complementarán con los sistemas de salud al fortalecer las

intervenciones, incluidos el desarrollo de capacidades en los servicios de laboratorio, gestión de la cadena de suministro, recursos humanos y la mejora de la calidad.

#### **IR 4.2: Sistemas de salud fortalecidos y sostenidos.**

La mayoría de los países de la región cuentan con marcos jurídicos de apoyo y se han establecido planes estratégicos nacionales para responder a la epidemia del VIH. Sin embargo, la aplicación deficiente de las leyes y políticas nacionales de VIH, así como la falta de sanciones en caso de incumplimiento, reducen en gran medida la eficacia de estas leyes. Además, los sectores no sanitarios no presentan una participación significativa en el diseño o aplicación de las políticas del VIH, lo cual restringe en gran medida el impacto de las leyes y políticas de VIH.

Por ejemplo, las normas culturales conservadoras sobre la sexualidad y una fuerte preferencia normativa hacia la heterosexualidad se reflejan en la falta de liderazgo político para implementar las leyes de derechos humanos para garantizar la protección e igualdad de las poblaciones clave. Como reflejo de la intolerancia generalizada en la población ante la diversidad sexual, las políticas no abordan adecuadamente la violencia de género contra las mujeres trans y los HSH.

Las políticas sobre el VIH a menudo no se encuentran apropiadamente vinculadas con otras políticas nacionales más extensas, tales como la estrategia nacional de un país para el desarrollo o para la reducción de la pobreza, lo cual reduce su impacto, aislándolas como políticas independientes, con financiamiento aislado. USAID apoyará a las ONG y los grupos de abogacía en desempeñar un papel fundamental para hacer que los gobiernos rindan cuentas sobre sus políticas y compromisos financieros relacionados con el VIH/SIDA.

- *Sub IR 4.2.1: Capacidad y competencia de las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para responder al aumento en la demanda desarrollados.*  
El fortalecimiento de las organizaciones de salud gubernamentales y no gubernamentales es un factor fundamental para mejorar la utilización de los servicios de salud con el fin de responder a la creciente demanda. Es importante abordar las barreras que limitan el acceso de las personas vulnerables y garantizar el suministro de información y habilidades pertinentes, amigables con el usuario, y la accesibilidad a los servicios. Este desarrollo de capacidades incluirá el mapeo de ubicaciones y la capacidad de todas las organizaciones de servicios que trabajan en la respuesta al VIH y el desarrollo de su capacidad mediante la capacitación y herramientas tales como protocolos, manuales y normas. Los programas de USAID priorizarán el desarrollo de capacidades y sistemas de fortalecimiento de intervenciones que construyen un fuerte liderazgo y gobernabilidad, particularmente aquellas que fortalecen el sistema y la fuerza de trabajo del servicio social.
- *Sub IR 4.2.2: Organizaciones que no son del sector salud involucradas en la respuesta al VIH incrementadas y fortalecidas.*

Existe un consenso general de que se necesita una verdadera respuesta multisectorial para lograr una aplicación más efectiva de las políticas nacionales y regionales de VIH. USAID trabajará para involucrar a partes interesadas provenientes de una amplia gama de sectores y de diferentes niveles de gobierno al proceso de políticas para garantizar una aplicación más efectiva de las políticas y la continuidad, especialmente durante los períodos de transición política.

- *Sub IR 4.2.3: Inversiones nacionales sostenibles en el VIH incrementadas.*  
Los gobiernos de Centroamérica actualmente financian programas de VIH a distintos niveles. Mientras que los países muestran una mayor apropiación de los componentes específicos de la respuesta al VIH (particularmente en cuanto al tratamiento, los cuidados y las actividades de apoyo), las actividades de prevención siguen dependiendo grandemente de la cooperación internacional. USAID fortalecerá las capacidades y la apropiación de los países para establecer el liderazgo y mejorar las habilidades y el desempeño para gestionar los recursos limitados disponibles y, en un futuro próximo, dirigir la respuesta ante la epidemia.

En un esfuerzo conjunto, los países de Centroamérica y USAID desarrollaron una Estrategia Regional de Sostenibilidad que está siendo adoptada por cada país para absorber progresivamente el costo de la epidemia. USAID continuará apoyando el desarrollo e implementación de las estrategias nacionales y regionales para garantizar las inversiones nacionales apropiadas para combatir la epidemia.

- **IR 4.3: Sistema de gestión de conocimiento adoptado.**

USAID continuará invirtiendo en la generación, difusión y uso de información estratégica del VIH para la toma de decisiones basada en la evidencia. A pesar de los avances realizados en la gestión del conocimiento, todavía es un reto generar, difundir y utilizar los conocimientos adecuados en el momento adecuado, en los lugares correctos. USAID desarrollará y adoptará un marco integral de gestión de conocimiento en Centroamérica. USAID tiene la oportunidad de ser más eficiente y efectivo en la mejora de la estrategia de información estratégica que se focaliza en agilizar los procesos, incrementar la generación externa, mejorar la calidad de la transferencia de conocimientos y crear capacidades y sostenibilidad locales. En general, este IR se empeñará por fortalecer la generación, difusión y uso eficiente de la información estratégica, el conocimiento sobre la epidemia, y el registro de acciones de respuesta nacional para la toma de decisiones

- *Sub IR 4.3.1 Planificación enfocada en la población y geográfica fortalecida.*  
Para mejorar la planificación estratégica de VIH en apoyo a la uniformidad en los cuidados, USAID fortalecerá las metodologías para estimar el tamaño de las poblaciones clave y los proveedores de servicios a las poblaciones clave para identificar las brechas en el acceso de estas personas a los servicios críticos de VIH. Las áreas prioritarias para estas intervenciones se fundamentan en la evaluación PEPFAR 2013 en Centroamérica e incluyen el fortalecimiento de las capacidades locales para realizar y utilizar datos epidemiológicos sobre poblaciones clave para la toma de decisiones, y promover la integración de los sistemas de información del VIH.

- *Sub IR 4.3.2 Innovación e investigación sobre las intervenciones en las poblaciones clave y las personas viviendo con VIH/SIDA desarrollados.*

El propósito de este sub-IR es armonizar los métodos de reportaje, la frecuencia y el contenido, así como ayudar en la identificación de barreras y los factores principales que impiden a las áreas prioritarias de estas intervenciones, sobre la base de la evaluación PEPFAR 2013 en Centroamérica. Las actividades de este Sub-IR fortalecerán las capacidades locales para mejorar la recolección y el uso de datos para la toma de decisiones, y llevarán a cabo estudios sociológicos y antropológicos entre las poblaciones clave y las personas que viven con el VIH/SIDA.

## **USAID FORWARD**

USAID/CAM está comprometido con los principios de USAID Forward, incluyendo la obtención de resultados en una escala significativa, en toda la región, y promover el desarrollo sostenible a través de asociaciones con los gobiernos de los países de acogida, instituciones regionales, organizaciones locales y el sector privado. Además, USAID/CAM cree que la posición de un programa regional es especialmente propicia para el pilotaje y la ampliación de soluciones innovadoras y comprobadas, y buscará las oportunidades de hacerlo a lo largo de la vida de la RDCS.

### **Soluciones Locales**

La RDCS trabajará estratégicamente con socios locales a través de mecanismos innovadores y continuará desarrollando la capacidad de las instituciones locales mediante el fortalecimiento de las entidades y organizaciones regionales, garantizando así la apropiación y la sostenibilidad de las actividades de desarrollo.

### **Ciencia, Tecnología, Innovación y Colaboración**

USAID/CAM apoya a la ciencia, la tecnología, la innovación y la colaboración (STIP, por sus siglas en inglés) a lo largo de distintos sectores y se encuentra bien posicionado para acelerar el desarrollo de STIP en Centroamérica. Las actividades brindarán apoyo y desarrollarán instituciones y líderes locales que trabajen en aras del desarrollo en la región. Esto se logrará mediante la mejora de la calidad del desarrollo de la ciencia y la tecnología hasta la de una norma internacional, así como mediante la promoción de la expansión de soluciones innovadoras de producción local hacia los desafíos de desarrollo locales, nacionales y regionales. USAID/CAM apoyará el desarrollo de prácticas innovadoras y herramientas que promuevan la toma de decisiones basada en la evidencia y desarrollar capacidades en la región para abordar los principales desafíos para el desarrollo a largo plazo. Estas prácticas y herramientas serán construidas de manera que puedan ser aprovechadas por múltiples partes interesadas, incluidos los funcionarios gubernamentales, científicos, estudiantes, instituciones y el sector privado.

USAID/CAM ha integrado STIP a través de la cartera regional. Por ejemplo, para hacer frente a los impactos del cambio climático, el Programa Regional de Cambio Climático está desarrollando una plataforma en línea para distribuir datos geoespaciales, análisis y herramientas que mejoren el conocimiento científico regional y promover la toma de decisiones basada en la evidencia. A lo largo de las costas de Centroamérica, con el fin de asegurar la pesca sostenible, la CAM ha capacitado a los pescadores para construir y usar redes “suripera”. Esta tecnología fue desarrollada originalmente en México y fue diseñada específicamente para la cosecha de camarón con un mínimo esfuerzo de pesca, la

captura incidental mínima de especies no objetivo, y la degradación física mínima de los ecosistemas donde ocurre la pesca.

Las actividades a futuro seguirán haciendo hincapié en el uso de análisis, datos científicos y herramientas innovadoras como la base para generar metas de desarrollo sostenible a largo plazo, especialmente en los sectores clave identificados en esta RDCS.

“Por otra parte, sobre la base del éxito que se ha tenido con socios anteriores, tales como el Proyecto Cosechamos Más Café el cuál junta a USAID/CAM con .M. Smucker Company y la Fundación PIMCO para incrementar la productividad del café en la región, USAID/CAM tratará de identificar socios estratégicos que compartan la metas y objetivos identificados en esta estrategia y gestionará fondos provenientes de contribuciones del sector privado. Aprovechar los recursos de USAID para conseguir oportunidades para llevar a cabo avances con el fin de lograr un mayor impacto será algo que se explorará transversalmente para todos los OD.

En general, esta RDCS buscará todas las oportunidades posibles para integrar la ciencia, la tecnología, la innovación y la colaboración para maximizar los resultados de desarrollo.

## **MONITOREO, EVALUACIÓN Y APRENDIZAJE**

USAID/CAM aplicará prácticas de monitoreo y evaluación para entender la forma en la cual sus intervenciones están afectando a la región, y permitirle a la misión hacer las correcciones del rumbo que sean necesarias durante el transcurso de la estrategia.

En concreto, el monitoreo incluye la definición de indicadores en cada nivel de la estrategia para comprobar los avances hechos por medio de los proyectos y actividades. Este monitoreo se convierte en un mecanismo de rastreo para influir en el diseño e implementación futuros de programas y proyectos para optimizar el uso de recursos para los mejores resultados esperados. Los esfuerzos de monitoreo persistentemente buscarán verificar el progreso de los indicadores especificados, así como las vinculaciones causales a niveles más altos dentro de la estrategia. Esto implica la recopilación rigurosa, consistente y oportuna de los datos de los indicadores, además de las consultas periódicas con partes interesadas y los socios de implementación. La puntualidad y el establecimiento de canales de comunicación sólidos serán esenciales para asegurar la capacidad de hacer ajustes y correcciones de rumbo antes de que los proyectos lleguen a su fin.

Para capturar todos los aspectos del monitoreo y evaluación, y garantizar que la RDCS evolucione con la nueva información, la Misión aplicará un enfoque de colaboración, aprendizaje y adaptación (CLA, por sus siglas en inglés) que consta de tres elementos clave:

- *Colaboración:* establecer sistemas y redes de información y comunicación entre USAID/CAM, misiones bilaterales, y las partes interesadas apropiadas.
- *Aprendizaje:* monitorear indicadores, generar sistemas de análisis de datos, evaluar el progreso a través del lente de la hipótesis del desarrollo.
- *Adaptación:* utilizar la evidencia para mejorar la gestión y desempeño de programas y proyectos para fortalecer los resultados.

## Monitoreo

USAID/CAM rastreará el progreso hacia los objetivos de la RDCS por medio de los siguientes indicadores ilustrativos:

	Indicadores
<b>Meta: Una región Centroamericana más incluyente, próspera, transparente y segura</b>	Índice de Desarrollo Humano Personalizado 4-15: El crecimiento del producto interno bruto (PIB) (real) per cápita
<b>OD 1: Integración económica regional incrementada</b>	4.2-10 El comercio exterior (X + M) como porcentaje del PIB Clasificación Personalizada de Comercio Transfronterizo
IR 1.1: Comercio Regional Expandido	Porcentaje personalizado de cambio del valor de las exportaciones de productos agrícolas básicos, como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 1.1.1: Facilitación de comercio mejorada	Cantidad Personalizada de Políticas/Reglamentos/Procedimientos administrativos para la facilitación del comercio en cada una de las siguientes etapas de desarrollo como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.: Analizado, redactado y presentado para consulta con el público/partes interesadas, presentado por la legislación/decreto, aprobado/autorizado, aprobado para el cual la implementación ha comenzado
Sub-IR 1.1.2: Transporte modernizado y eficiencia de logística mejorados	Costo Personalizado de transacción por tonelada en cadenas de valor seleccionadas que reciben asistencia del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 1.1.3: Barreras técnicas para el comercio reducidas	Número Personalizado de mecanismos de comercio regionales especiales introducidos y sistemáticamente documentados para permitir la replicación en otras cadenas de valor o zonas geográficas Número promedio personalizado de días para cumplir con las regulaciones de negocios para los alimentos procesados
IR 1.2: Mercados Expandidos e inversión en sectores clave incrementada	4.5-23 Valor de las ventas incrementales (recopiladas a nivel de granja) se atribuye a la aplicación de Alimentar el Futuro
Sub-IR 1.2.1: Cadenas de valor de agricultura realizadas	4.5.2-5 Número de agricultores y otras personas que han aplicado tecnologías o prácticas de gestión nuevas como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 1.2.2: Capacidades productivas y competitivas del sector privado fortalecidas	4.5.2-11 Número de empresas privadas de seguridad alimentaria (con fines de lucro), organizaciones de productores, asociaciones de usuarios de agua, grupos de mujeres, asociaciones comerciales y empresariales, y organizaciones de base comunitaria (OBC) que reciben asistencia del Gobierno de los EE.UU. 4.5.2-12 Número de socios público-privados formados como resultado de la asistencia de Alimentar al Futuro
<b>OD 2: Crecimiento económico regional inteligente respecto al clima reforzado</b>	Índice de Desempeño Ambiental (EPI) Personalizado
IR 2.1: desarrollo bajo en carbono incrementado	4.8-7 Emisiones gases de efecto invernadero (GEI), estimados en toneladas métricas de CO <sub>2</sub> e, reducidas, secuestradas, y/o evitadas como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU. 4.8.2-14 Número de instituciones con mayor capacidad para abordar los problemas del cambio climático como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 2.1.1: Prácticas de uso de tierras inteligentes con el clima ampliadas	Número Personalizado de partes interesadas que implementan prácticas bajas en emisiones como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 2.1.2: : Inversión en soluciones bajas en emisiones	4.8.2-10 Monto de la inversión movilizada (en dólares de los Estados Unidos) para el cambio climático respaldada por la asistencia del Gobierno de los EE.UU.

expandida	<b>4.3.2-6 Cantidad de financiación del sector privado movilizado con garantías de la DCA</b>
IR 2.2: Resiliencia de humanos y el ambiente al cambio climático incrementado	<b>4.8.2-26 Número de partes interesada con una mayor capacidad de adaptación a los impactos del cambio climático como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub-IR 2.2.1: Acceso a datos climáticos de calidad para la toma de decisiones incrementada	<b>Número personalizado de partes interesadas que utilizan la información de cambio climático para la toma de decisiones como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub IR 2.2.2: Prácticas resilientes basadas en la evidencia adoptadas	<b>Número personalizado de partes interesadas que aplican prácticas de reducción de riesgo como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
IR 2.3: Gestión de recursos naturales transfronterizos fortalecida	<b>4.8.1-26 Número de hectáreas de importancia biológica y/o recursos naturales bajo gestión de recursos naturales mejorado como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b> <b>4.8.1-1 Número de hectáreas de importancia biológica y/o recursos naturales que muestran mejores condiciones biofísicas como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub-IR 2.3.1: Gobernabilidad ambiental regional mejorada	<b>4.8.2-28 Número de leyes, políticas, estrategias, planes o reglamentos relacionados con el cambio climático y/o conservación de la biodiversidad propuestos, adoptados o aplicados oficialmente como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub-IR 2.3.2: Medios de vida ambientalmente sostenibles expandidos	<b>4.8.1-6 Número de personas con mayores beneficios económicos derivados de la gestión de los recursos naturales y la conservación sostenibles como resultado de la asistencia del Gobierno de los EE.UU.</b>
<b>OD 3: Seguridad ciudadana y derechos humanos regionales mejorados</b>	<b>Tasa personalizada de homicidios por cada 100.000 habitantes</b>
IR 3.1: Capacidad regional para abordar la seguridad ciudadana por medio de sistemas de gobernabilidad más coordinados mejorada	<b>Número personalizado de redes regionales para abordar la seguridad ciudadana establecidas con el respaldo del Gobierno de los EE.UU.</b> <b>Número personalizado de indicadores de seguridad ciudadana monitoreados por los países respaldados por el Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub-IR 3.1.1: Capacidad regional para la recolección y análisis de datos de seguridad ciudadana incrementados	Número personalizado de políticas basadas en la evidencia desarrollada para mejorar la seguridad ciudadana
Sub-IR 3.1.2: Diseminación de mejores prácticas de seguridad ciudadana por medio de redes regionales expandida	2.4.1-9 Número de Organizaciones de la Sociedad Civil (OSC) que reciben asistencia del Gobierno de los EE.UU. participando en actividades de abogacía
Sub-IR 3.1.3: Capacidad regional sostenible para la prevención e interrupción de la violencia incrementada	Número personalizado de modelos innovadores de prevención del crimen implementados
IR 3.2: Normas de derechos humanos y sistemas de protección fortalecidos.	<b>Número personalizado de políticas de protección de los derechos humanos fortalecidas/establecidas con el respaldo del Gobierno de los EE.UU.</b> <b>Número personalizado de sistemas de vigilancia de los derechos humanos establecidos con el respaldo del Gobierno de los EE.UU.</b>
Sub-IR 3.2.1: Entornos propicios para la prevención de violaciones de derechos humanos fortalecidos	Número personalizado de instituciones fortalecidas para educar en materia de derechos humanos

Sub-IR 3.2.2: Acciones responsivas para abordar violaciones de derechos humanos expandidas	Número personalizado de redes regionales reforzadas con el respaldo del Gobierno de los EE.UU.
Sub-IR 3.2.3: Sistemas de protección y de alerta temprana sostenibles para grupos vulnerables clave desarrollados	Número personalizado de recursos desarrollados para analizar las amenazas y violaciones los derechos humanos
<b>OD 4: Prevalencia de VIH en Centroamérica contenida</b>	Incidencia personalizada del VIH
IR 4.1: Efectividad de servicios de prevención, cuidados y tratamientos integrales incrementada	<b>3.1.1-66: Número de la población objetivo alcanzado con intervenciones a nivel individual y/o de grupo pequeño para la prevención del VIH que se basa en la evidencia y/o cumpla con los estándares mínimos requeridos</b>
Sub-IR 4.1.1: Servicios de diagnóstico y prevención de VIH que se enfocan en poblaciones clave aumentados	<b>3.1.1-24: Número de individuos que recibieron servicios de asesoramiento y pruebas de VIH y recibieron los resultados de la prueba.</b>
Sub-IR 4.1.2: inscripción, retención y tratamiento de la población seropositiva en centros de salud y servicios comunitarios calificados mejorados	<b>3.1.1-78: Porcentaje de adultos y niños que se sabe están con vida y en tratamiento 12 meses después del inicio de la terapia antiretroviral</b>
IR 4.2: Sistemas de salud fortalecidos y sostenidos	<b>Existencia personalizada de los sistemas nacionales de Monitoreo y Evaluación de VIH/SIDA sobre la base del modelo del ONUSIDA de 12 componentes</b>
Sub-IR 4.2.1: Capacidad y competencia de las organizaciones gubernamentales y no gubernamentales para responder al aumento en la demanda desarrollados	<b>3.1.1-79: Número de instalaciones de pruebas (laboratorios) con capacidad para llevar a cabo pruebas de laboratorio clínico</b> <b>3.1.1-81: Número de nuevos trabajadores del sector salud que se graduaron de una institución de formación previa al servicio dentro del período de presentación de informes</b>
Sub-IR 4.2.2: Organizaciones que no son del sector salud involucradas en la respuesta al VIH incrementadas y fortalecidas	<b>Número personalizado de organizaciones no del sector salud que participan en la respuesta al VIH</b>
Sub-IR 4.2.3: Inversiones nacionales sostenibles en el VIH incrementadas	Valor personalizado en dólares estadounidenses de inversiones nacionales e internacionales relacionadas con el VIH/SIDA
IR 4.3: Sistema de gestión de conocimiento adoptado	Número personalizado de países que utilizan denominadores de Poblaciones Clave a nivel SNU
Sub-IR 4.3.1: Planificación enfocada en la población y geográfica fortalecida	Número personalizado de estudios desarrollados para evaluar los métodos de estimación del tamaño de Poblaciones Clave y la cobertura de los servicios de VIH entre dichas poblaciones
Sub-IR 4.3.2: Innovación e investigación sobre las intervenciones en las poblaciones clave y las personas viviendo con VIH/SIDA desarrollados	Número personalizado de evaluaciones relacionadas con el VIH realizadas por equipos de Centroamérica
<b>Temas Transversales</b>	

Igualdad de Género y Empoderamiento Femenino	<b>GNDR-2: Proporción de mujeres que participan en los programas que reciben asistencia del Gobierno de los EE.UU. diseñados para aumentar el acceso a los recursos económicos productivos (activos, crédito, ingresos o empleo)</b>
--	--

Para cumplir con la Política de Igualdad de Género y Empoderamiento de las Mujeres de USAID, y la Política de USAID de Juventud en el Desarrollo, todos los indicadores a nivel de personas deben ser desagregados por sexo y edad. Un indicador transversal sensible de género que será objeto de monitoreo: GNDR-2: Proporción de mujeres que participan en los programas que reciben asistencia del Gobierno de los EE.UU. diseñados para aumentar el acceso a los recursos económicos productivos (activos, crédito, ingresos o empleo)”. Dado que este indicador se construye sobre la base de varios indicadores basados en individuos de distintas actividades, los datos varían según cada actividad, las cuales contienen diferentes enfoques con respecto a la proporción de participantes femeninas.

### **Evaluación**

Las evaluaciones examinarán si las intervenciones en virtud de la RDCS están dando los resultados esperados y generan oportunidades para informar los futuros diseños los programas de aprendizaje. Se finalizará un plan completo de evaluación, como parte del Plan de Gestión del Desempeño (PMP, por sus siglas en inglés) cuando la RDCS sea aprobada, identificando al menos una evaluación de desempeño de alta calidad para llevarse a cabo para cada proyecto grande y explorando oportunidades para una rigurosa evaluación de impacto para cada OD, con el fin de determinar los resultados de las intervenciones y los proyectos de USAID. A partir de los hallazgos de la evaluación, USAID/CAM se compromete a una gestión adaptativa, respondiendo rápidamente a las recomendaciones aplicables, incorporando las lecciones aprendidas a los proyectos y actividades de seguimiento, y adaptando los cambios tanto internos como externos durante el período de implementación.

Las preguntas de evaluación se refinarán aún más a medida que la implementación de la RDCS progrese, pero se han identificado preguntas ilustrativas de evaluación de alta prioridad para cada OD con el fin de comprobar su Hipótesis de Desarrollo y la fortaleza de las suposiciones y vínculos subyacentes a cada objetivo a continuación.

### Preguntas ilustrativas de evaluación para OD1

#### *Preguntas de evaluación de desempeño:*

1. ¿En qué medida se han logrado cambios institucionales o de comportamiento en el gobierno central de cada país (incluyendo las aduanas y otros organismos de control fronterizo) que garanticen la sostenibilidad a largo plazo de las intervenciones de facilitación del comercio?
2. ¿Qué tipos de inversiones han generado las mayores oportunidades de empleo, especialmente entre los grupos vulnerables?
3. ¿En qué medida ha respondido a las necesidades y prioridades del sector privado la asistencia del Gobierno de los EE.UU. para las fronteras de Centroamérica?

#### *Pregunta de Evaluación de Impacto:*

4. ¿Qué cambios se han logrado en el comercio intra-regional como resultado de las intervenciones de USAID en la logística?

## Preguntas ilustrativas de evaluación para OD2

### *Preguntas de evaluación de desempeño:*

1. ¿Cómo están recibiendo capacitación y asistencia técnica las partes interesadas usando sus nuevos conocimientos para mejorar la conservación de la biodiversidad en Centroamérica?
2. ¿Cuáles son los principales factores que contribuyen a la consecución de la integración energética en la región? ¿Cuáles son los obstáculos principales?
3. ¿En qué medida se desarrollaron según lo planeado las distintas herramientas y políticas relacionadas con el cambio climático en el programa ambiental regional?

### *Pregunta de Evaluación de Impacto:*

4. ¿En qué medida ha contribuido USAID para cambiar las condiciones de la biodiversidad en Centroamérica?

## Preguntas ilustrativas de evaluación para OD3

### *Preguntas de evaluación de desempeño:*

1. ¿En qué medida han protegido de forma efectiva las intervenciones apoyadas por la RDCS a las poblaciones vulnerables (mujeres, LGBTI, personas con discapacidad, jóvenes y niños)?
2. ¿En qué medida construyó el Proyecto capacidades regionales sostenibles en las instituciones de sociedad civil y del gobierno para hacer frente a la seguridad ciudadana?
3. ¿En qué medida se replicaron las herramientas y modelos exitosos en toda la región para hacer frente al crimen y la violencia?

### *Pregunta de Evaluación de Impacto:*

4. ¿De qué manera ha cambiado el entorno de los derechos humanos en Centroamérica debido a las actividades de sensibilización respaldadas por el Gobierno de los EE.UU. en materia de la no discriminación y otros asuntos de derechos humanos?

## Preguntas ilustrativas de evaluación para OD 4

### *Preguntas de evaluación de desempeño:*

1. ¿Qué factores externos han contribuido, tanto positiva como negativamente, a la inscripción y la retención de la población clave dentro de los centros de salud?
2. ¿De qué manera ha contribuido el enfoque propuesto por USAID a una respuesta regional sostenible?

### *Pregunta de Evaluación de Impacto:*

3. ¿En qué medida ha contribuido la investigación y la innovación en las intervenciones para las poblaciones clave en cambiar la prevalencia del VIH en Centroamérica?

Además, USAID/CAM examinará el grado en que el cierre de las brechas de género ha mejorado los resultados del proyecto y si el proyecto ha transformado las normas de género y ha reducido las brechas de género, y si cualquiera de los sub-grupos particulares, por ejemplo, diferentes grupos etarios y personas con discapacidades, se ven afectados de manera desproporcionada. Se ha identificado la siguiente pregunta ilustrativa de evaluación sobre el género y la inclusión social:

1. ¿De qué formas distintas afectaron los resultados de las intervenciones a mujeres y a hombres?

Tenga en cuenta que esta pregunta de evaluación se adaptará a la evaluación específica que pueda efectuarse en cada Objetivo de Desarrollo.

### **Aprendizaje**

Este componente asegurará de que la innovación, la investigación sectorial y los resultados de la evaluación sean compartidos a lo largo de la región, tanto con los actores internos y externos, como dentro del contexto LAC más extenso. Debido a que USAID/CAM está probando un enfoque verdaderamente colaborativo para la programación regional, uno que incluye los insumos y la retroalimentación de múltiples misiones bilaterales, este enfoque de aprendizaje será cada vez más importante a lo largo de la vida de la estrategia.

USAID/CAM buscará una gestión adaptable para lograr alcanzar de mejor manera los tan ansiados resultados y efectos por medio del uso sistemático, iterativo y planificado de nuevos conocimientos y aprendizaje durante toda la implementación de la estrategia. Esto puede incluir la adaptación de actividades y enfoques existentes para hacer un mejor uso de los fondos. En concreto, USAID/CAM tratará de:

- Brindar oportunidades para que los equipos de OD examinen y evalúen los supuestos e hipótesis a lo largo de la vida de la estrategia, lo cual permite tiempo para reflexionar sobre el rumbo y la visión estratégica, teniendo en cuenta cualquier cambio en el ambiente.
- Poner a prueba la hipótesis del desarrollo, tanto a nivel de Meta, y a los niveles de IR y Sub-IR, con el fin de revisar su eficacia. Esto se puede lograr a través de evaluaciones, valoraciones, estudios y cumbres de evidencias y experiencias realizadas de forma continua.
- Mejora de la actividad y de seguimiento a nivel de programa y evaluación prácticos que involucrarán al personal técnico y a AOR/COR para observar una imagen global del proyecto y generar información útil para mejorar el análisis y el diseño futuro.

Además, a través de estos procesos, USAID/CAM tratará de examinar sistemáticamente el progreso y comparar el rumbo actual con cualesquiera alternativas. Al revisar la utilidad, conveniencia, viabilidad y aceptación de la RDCS, USAID/CAM procurará maximizar los resultados de desarrollo mediante el uso más efectivo de los fondos e inversiones. En concreto, el diálogo se guiará por las siguientes preguntas ilustrativas:

- Idoneidad - ¿El objetivo de la RDCS servirá al interés nacional y al Gobierno de los EE.UU. más amplio?
  - ¿Tiene la RDCS impactos sobre las metas CEN?
  - ¿Tiene la RDCS impactos sobre las metas de la Alianza para la Prosperidad?
  - ¿Qué intercambios se están realizando para proseguir con la estrategia actual?

- Conveniencia - ¿Se alinean los beneficios derivados del trabajo en esta estrategia con la voluntad y el deseo de los gobiernos de la región de lograr resultados similares?
- Factibilidad - ¿Emplea y utiliza la RDCS los mejores instrumentos y mecanismos por medio de los cuales se puedan alcanzar los resultados deseados?
  - ¿Existen otras consideraciones que deben hacerse? Por ejemplo, ¿ha cambiado la capacidad del país o países de acogida desde que la estrategia fue desarrollada y todavía es o son capaces de absorber los recursos destinados?
  - ¿Ha cambiado el estatus de cualquier actor clave de tal forma que altere el rumbo del avance de la RDCS?
- Aceptabilidad - ¿Sigue siendo consistente la estrategia con las normas y valores que informaron su desarrollo?
  - ¿Todavía se encuentra alineada la RDCS con normas y leyes internacionales?

En general, vamos a tratar de evaluar nuestras suposiciones e hipótesis a través de revisiones y diálogo periódicos, por medio de los procesos y preguntas detalladas anteriormente, asegurando que CAM se posicione constantemente a la vanguardia para lograr resultados de desarrollo en la región.

